

Udvalg fra mine udførte projekter:

Re-organisering og automatisering

Som ny leder for afdelingen Corporate Finance BI hos Mærsk fandt jeg hurtigt ud af at afdelingen arbejdede i ikke-integrerede siloer, og samtidig uden en fast plan for samarbejdet mellem udvikling og drift, og yderligere uden struktur for samarbejdet mellem hovedkontoret og forretningsenhederne. Ved at lægge en fast plan for samarbejdet med alle vores kunder, og ved at udlægge en fast struktur for at arbejde som et holistisk team, så opnåede vi både forøget effektivitet og omkostningsbesparelser.

Proces Automatisering

Programleder for et globalt Corporate Performance Management-system (OneStream) udrulning hos Maersk. Udover løsningsre-design indebar dette projekt også reorganisering af processer og roller på hovedkontoret. Mange komplekse problemstillinger og krævende interesser.

Organisationsændringer, ERP og CPM

Hos medicinalvirksomheden Dako blev jeg ansat som overordnet projektleder for at sikre succes med en mindre vellykket ERP-implementering, som var universel for en ny forretningsstrategi. Udover selve ERP'en var der fokus på processer, organisering, outsourcing og ansættelse af manglende kvalificeret personale. I den fase af programmet besluttede vi at implementere integreret CPM (integreret = direkte forbindelse til ERP). Dette var måske den største mentale udfordring for firmaet.

Ny ERP-implementering

På Mærsk's hovedkontor skulle forældne økonomisystemer erstattes af et nyt ERP-system. Med kompleksitet i processer og organisation blev en smidig og standardbaseret løsning implementeret inden for budget og tid. Der var behov for megen interessentstyring på både højere og lavere niveauer.

Forenklet rapportering

Med dette projekt på Maersk's hovedkontor kørte jeg Simplify Reporting-analyse for at analysere rapporteringsstrømmene fra forretningsenheder til koncernen og undersøge potentialet for effektivitetsgevinster og gennemsigtighed. Leverede et resultat som viste et betydeligt potentiale for forenklinger og besparelser.

Udvalg fra min uddannelsesmæssiges værktøjer:

Processer

- IT-arkitekt, Teknologisk Institut, 2022*
- Enterprise Architecture, Maersk, 2020
- Lean Processer (Green Belt-niveau), Mærsk, 2018-20
- EA3 – Strategi, Forretning og Teknologi, 2016
- Communication Skills, IESE, 2012*
- Lean Accounting Processes, PwC, 2008*

Programmer og projekter

- Leading SAFE, Scaled Agile, 2021*
- MS Azure DevOps, Yavica, 2021
- Agilt projektledelse, Teknologisk Institut, 2015*
- Prince 2, Change Group, 2007*
- Advanced Consulting Skills, Oracle, 1998*
- Vandfald (og mere), Oracle eBusiness Suite, 1997*

Mennesker og ledelse

- ADKAR, Prosci, 2021*
- Erhvervspsykologisk Coaching, Erhvervspsykologer, 2015-19
- Arbejde & Organisationspsykologi, Københavns Universitet, 2017*
- Socialpsykologi, Københavns Universitet, 2016*
- Personlighedspsykologi, Københavns Universitet, 2016*
- The Change Manager, Maersk, 2016*
- Leading Others, Maersk, 2013*
- Winning Consistently, Robert Simons, 2012
- Ledelse & Samarbejde, Copenhagen Business College, 1995*

Business Software

- OneStream, Corporate Performance Management, 2018*
- ERP oversigt kurser: SAP S/4 Hana, SAP ECC, MS D365, IFS, Unit 4, 2013-2020
- Hyperion Financial Management, Planning og Essbase, Hyperion, 2005*
- Oracle eBusiness Suite, Oracle, 1997*

Basis-uddannelse

Cand. Polit., Københavns Universitet, 1993*

* Eksternt certificeret